



Béatrice Poncin Accompagnement de projets, de personnes et d'équipes

55 ans

tel : 06 30 36 97 31
mail : beatrice.poncin@orange.fr
www.beatriceponcin.org

50, rue Le Pomellec
35400 Saint-Malo

Siège social de l'EURL :
Broissieux
73340 Bellecombe-en-Bauges

Modes d'intervention

Démarches participatives
Coaching individuel
Analyse de la pratique
Formation
Animation de séminaire
Évaluation prospective
Soutien rédactionnel

Types d'intervention

Organisation interne
Processus décisionnels
Leader-ship, gouvernance
Projet associatif ou coopératif
Partage de vision
Histoires de vie collective
Processus de changement
Animation de réunions
Mutualisation de moyens
Diagnostic partagé
Gestion de conflits

Secteurs d'intervention

Réseaux associatifs
Associations
Coopératives
Secteur de l'insertion par l'activité économique.
Collectivités publiques
Administrations de l'État
PME

Présentation générale

Intention

Un accompagnement est propice à tout travail collectif car faire ensemble nécessite une attention aux relations et de la méthodologie.

Il est particulièrement préconisé lorsque les acteurs d'une organisation veulent prendre du recul sur leurs pratiques, traversent des difficultés, vivent des changements ou désirent réaliser de nouveaux projets.

La méthode d'intervention prend la forme d'entretiens individuels et/ou de séances en groupe pour :

- ▶ Explorer, analyser et clarifier des pratiques professionnelles ou des situations organisationnelles.
- ▶ Soutenir la mise en place de processus de coopération et de démarches participatives.
- ▶ Transmettre des méthodes et structurer la pensée à partir de situations opérationnelles.
- ▶ Aider à faire des choix et acter des décisions.
- ▶ Faciliter une dynamique de changement.

C'est une démarche qui :

- ▶ Instaure un espace d'écoute bienveillante et d'échanges constructifs.
- ▶ Éclaire les situations vécues pour donner du sens, en tirer des enseignements et capitaliser de l'expérience.
- ▶ S'appuie sur les forces et les atouts pour les renforcer sans craindre de regarder les freins et les difficultés pour mieux les dépasser.
- ▶ Prend en compte les points de vue divergents dans une logique du « *et* » plutôt que du « *ou* ».
- ▶ Facilite l'émergence de solutions construites et appropriées par les personnes, adaptées à leurs besoins.

Parcours

J'ai exercé une dizaine d'années le métier d'assistante sociale (centre hospitalier, gérontologie, association intermédiaire d'insertion pour des femmes), puis j'ai cofondé (en 1992) et dirigé l'entreprise coopérative Oxalis jusqu'en 2008. J'ai accompagné sa transformation en coopérative d'activité et développé l'entreprise sur différents territoires ruraux et urbains (passage de 8 à 150 personnes en 6 ans). J'ai acquis une solide expérience de cette forme d'innovation sociale.

En parallèle, j'ai, pendant une vingtaine d'années, accompagné des personnes sur le plan professionnel et des créateurs et créatrices d'activités économiques.

J'ai également conduit des missions d'études, de recherche-action, d'évaluation, d'organisations d'événements, d'ingénierie de formation, de mise en œuvre de projets en lien avec des comités de pilotage.

Avec des compétences de gestion et d'organisation dans la complexité, je manie des outils pour conduire des démarches participatives et des processus de décisions concertés.

Depuis environ six ans, j'accompagne des organisations de l'économie sociale et solidaire sur le territoire national.

Formations continue et initiale

- ▶ Formation de «coach & team» (École V. Lenhardt) avec Didascalis à Chambéry (2009-2010) et Communication NonViolente (2009), ProcessCom (2009), Accompagnement du changement (2011), Théorie des Organisations de Berne (2012), Constellations des organisations (2014-15), à la Constellation des organisations (2015).
- ▶ Formation Université Coopérative Européenne avec le Collège Coopératif et la Confédération nationale des SCOP, (2004)
- ▶ DESS Développement et expertise de l'économie sociale - Institut d'Études Politiques, Université Pierre Mendès-France de Grenoble, (1999).
- ▶ Formation de formateurs avec l'AFPA. (1990).
- ▶ Formation à la relation d'aide et à la supervision à l'Institut de Recherche en Initiatives Sociales de Grenoble, (1989 à 1992).
- ▶ Brevet Professionnel Agricole avec Peuple et Culture Isère (1991)
- ▶ Diplôme d'État d'Assistante Sociale (1983).

Références professionnelles

Accompagnement

Gouvernance, cohésion d'équipe, orientations stratégiques, organisation interne

Analyse institutionnelle

- Doubs Nature Environnement - Besançon (25) - DLA25. 2010.
- Solidarités Femmes - Besançon (25) - DLA25. 2011.
- Cabinet de trois sages-femmes - Annecy (74). 2011.
- CIDFF - Annecy (74) - DLA74. 2011-12.
- Radio des Meilleurs Jours - Magnac-Laval (87) - DLA87. 2012.
- Régie de quartier «Régie Plus» - Chambéry (73) - DLA73. 2012.
- Association intermédiaire Ass'Tuces - Faverges (74) - DLA74. 2012.
- Centre social AQC - Chambéry (73) - DLA73. 2013-2015.
- Télémillévaches - Faux-La-Montagne (87) - DLA23. 2013.
- Recyclerie Le Monde Allant Vers - Eymoutiers (87). 2013-2014.
- Association Agriculture Biologique en Picardie - Amiens (80) - DLA80. 2013.
- Association médico-sociale ANPAA 73 - Chambéry (73). 2013.
- Recyclerie Le Tri-Cycle Enchanté - Bourdeilles (24). 2014.
- Association culturelle P'Art SI P'Art LA - Gueret (23) - DLA23. 2014.
- Association intermédiaire (IAE) ART - Landivisiau (29) - DLA29. 2014.
- Association culturelle et sportive Fédération de Gouren - Berrien (29) - DLA29. 2014.
- Mouvement national Terre de Liens. 2015.
- Université du Nous. 2015
- Association formation continue AREP 35 - St Malo (35). 2015.
- Entreprise publique Eau de Paris - Paris. 2015
- CRIJ Bretagne- Rennes (35) - DLA35. 2015
- Centre social Villejean- Rennes (35) - DLA35. 2015
- Association Du côté des femmes - Cergy (95). 2015
- Scop 3Bis - Grenoble (38). 2015-16
- Scop Syndex groupe métaux - Paris (75). 2016

Démarches participatives, de coopération, de mutualisation, d'évaluation

- Participation active à la co-construction d'un GIE de producteurs locaux - Massif des Bauges (73). 1994-1997.
- Mise en place d'un partenariat avec les collectivités territoriales pour la commission régionale - FONJEP Île de France. 2004.
- Création de coopératives d'activités. Association d'ASA à Brioude - DLA23. 2004 et Association de fil en réseau, plateau Millevaches - DLA43. 2006.
- Gestion et animation de la coopération ; mise en place d'un collectif de consultants au sein de la coopérative d'activités Oxalis (73). 2000-2008.
- Participation à la mise en œuvre et au fonctionnement d'un regroupement de coopératives d'activités pour une mutualisation de compétences et de moyens - Copea. 2002-2008.
- Mise en place d'un réseau d'entrepreneurs. Association Cré-Entreprendre - Besançon (25) - DLA39. 2010.
- Ateliers participatifs dans le cadre du congrès de la finance éthique européenne - Fédération européenne des banques éthiques alternatives (FEBEA). 2012
- Consolidation et structuration d'une démarche partenariale. 3 centres sociaux - Besançon (25) - DLA25. 2013
- Appui méthodologique au processus participatif sur les orientations de l'organisation du mouvement - MRJC. 2013-14.
- Démarche partenariale entre acteurs du commerce équitable - Rennes (35) - DLA35. 2013.
- Appui d'une démarche participative d'évaluation des Espaces de Vie Sociale (14 associations) - CAF-DLA23 - Gueret (23). 2014.
- Positionnement stratégique du CNAJEP. 2014 - 2015
- Évolution du réseau régional UNA Bretagne - DLA. 2014.
- Stratégie de structuration du réseau de formation continue AREP Morbihan - DLA56 et de l'AREP Bretagne 2014-2015.
- Co-construction de charte. Réseau Copea. 2014-15.
- FONJEP. 2016.
- Séminaire de réflexion - Scop Syndex - Lyon. 2016

Accompagnement des acteurs du DLA (dispositif local d'accompagnement)

- Évaluation et prospective du DLA de la Réunion, ancrage territorial et pilotage avec Cyril Kretzschmar - DDTEFP, CDC - CRES de la Réunion - Avise. 2008 - 2009.
- Référentiel métier, gestion du temps et des priorités, stratégies locales. Chargés de mission DLA - C2RA Champagne-Ardenne. 2009-2010
- Évaluation des outils du DLA en vue d'une harmonisation et accompagnement des chargés de mission - C2RA Centre. 2011.
- Analyse de la pratique des chargés de mission DLA C2RA Champagne-Ardenne. 2009-2013-2015 et C2RA Picardie. 2012.
- Animation de réunion et prise de parole en public. Chargés de mission DLA de Champagne-Ardenne. 2014
- Organisation et stratégies d'acteurs. Chargés de mission DLA de Bretagne et DLA Aquitaine. 2015

Analyse de la pratique - Processus de co-développement

- Entrepreneurs-salariés d'une coopérative d'activité pour les aider à positionner leur démarche entrepreneuriale - Oxalis. 2002-2007.
- Chargés de crédit d'une Société financière pour les aider à discerner les critères éthiques de leurs engagements - Société financière coopérative La Nef. 2009-2010.
- Travailleurs sociaux du département de la Haute-Savoie pour les aider à faire face aux difficultés sociales rencontrées - Conseil Général 74. 2010-2011.
- Chargés de mission DLA pour développer leur professionnalisation - C2RA Champagne-Ardenne. 2012 - C2RA Picardie. 2012.
- Responsables de groupe (RdG) - Scop Syndex - Paris. 2016

Ingénierie de formation et interventions

Engagements associatifs et citoyens

- Co-fondatrice de l'association Oxalis [en 1992]
- Co-fondatrice [en 1997], ex co-dirigeante [de 1997 à 2008]
- Présidente de l'association nationale des coopératives d'activités [de 2002 à 2008]
- Membre du Conseil d'administration et membre du bureau de l'Union régionale des Scop Rhône-Alpes [de 2001 à 2007]
- Membre du Conseil national de la Confédération générale des Scop [de 2004 à 2007]
- Présidente du comité éthique de la Société financière La Nef [de 2007 à 2015]
- Administratrice de la coopérative de finances éthiques [2010 à 2015].
- Membre associée fondatrice de la coopérative La Manufacture coopérative [depuis 2015]
- Associée cofondatrice de la SAS MetM (habitat groupé) [depuis 2015]

Livres publiés

- L'histoire d'une entreprise pluriactive : *Trajectoires indicibles* aux Éditions du Croquant, mai 2002.
- Entreprendre autrement : *Salarié sans patron ?* aux Éditions du Croquant, mai 2004.
- Méthodes de démarches participatives : *Plaisir d'être en réunion* aux Éditions du Croquant, septembre 2010.
- Roman *Comme un rhizome* Éditions La Cheminante, septembre 2015

www.beatriceponcin.net

- Actions de mobilisation professionnelle et suivi individualisé* - AFPA Chambéry. 91-94.
- Formation et accompagnement de porteurs de projets*. Oxalis. 1996-2000.
- Accompagnateurs de porteurs de projets en coopérative d'activité* - Union Régionale des Scop Rhône-Alpes - Copea. 2005 à 2014.
- Formation-action sur le thème de *la mémoire* pour des agricultrices de l'Albannais, avec le cabinet Ad-Hoc - *Chambre d'agriculture* de la Haute-Savoie. 2012.
- Animation de réunions* : Oxalis. 2010 - HEC Paris. 2010 - PCF national. 2011 - Scop Sapie. 2012 - Réseau d'accueil du Conseil régional Limousin. 2013 - Diverses associations de la Creuse - DLA23. 2012-13 - Association De Fil en Réseau Creuse. 2012-13 - Association Le monde allant vers Eymoutiers. 2013 - DLA régional Champagne-Ardenne. 2014 - Scop Syndex Paris. 2015 - Horizons Solidaires St Malo. 2015-16. Entreprise Triballat Noyal s/Villaine. 2016
- Management d'équipe* : MRJC. 2013.
- Gouvernance* : diverses associations du Centre. DLA 45 - 18 - 36 - 41. 2013.
- Rôle, pouvoir, prise de décision...* Fédération Nationale Solidarités Femmes. 2014

Conception, gestion ou pilotage de projets

- Chargée de mission au sein d'une *association intermédiaire pour l'insertion professionnelle de femmes et le maintien à domicile de personnes âgées* - Association Arche en ciel, Chambéry. 1987-2000.
- Création, direction et développement de la SCOP Oxalis*. 1992-2008.
 - Gestion de la transformation économique et juridique d'une Scop pluriactive en milieu rural. Adaptation des modes d'organisation. Création d'outils et de méthodes.
 - *Direction générale, accompagnement des personnes et de leur activité, animation de la vie coopérative, management d'équipe, développement, essaimage.*
- Accompagnement d'accompagnateurs* - Oxalis. 2005-2008
- Soutien à la conception et à la rédaction d'un ouvrage de management*. Livre publié. 2012
- Parcours d'intégration de 300 nouveaux sociétaires* avec la Manufacture coopérative - Chèque Déjeuner - Groupe Up. 2015

Prestations d'études sur la base de démarches participatives

- Organisation d'un colloque de trois jours sur le *tourisme rural* (300 personnes). Oxalis-IFRA. Rédaction des actes du colloque. 1994.
- Guide de *ressource d'éducation à l'environnement* avec le GRAINE pour la région Rhône-Alpes. 1999 - 2000.
- Co-organisation de l'université d'automne de *Peuple et Culture* «une économie humaine». 2000.
- Consultations régionales d'associations rurales. *L'évolution du monde rural et les politiques publiques*. Assises nationales CELAVAR. 2001.
- « *Le couplage de statuts juridiques* » Recueil de données, coordination et rédaction de l'étude, avec Peuple et Culture - *DIES (Délégation Interministérielle à l'Économie Sociale)* et FNDVA (Fonds national de développement de la vie associative). 2001.
- « *Les processus et moyens d'accompagnement des dynamiques d'autoemploi en milieu rural* » Entretiens, coordination et rédaction de l'étude, avec Peuple et Culture - *Caisse des dépôts et consignations*. 1999 - 2000.
- « *De nouvelles formes d'organisations sociales à l'oeuvre sur les territoires* » Monographies, analyse, animation de la commission, rédaction d'un rapport et d'une synthèse, présentation orale - *Conseil national de la vie associative (CNVA)*. 2001 - 2003.
- « *L'évolution des postes FONJEP au regard des partenariats avec les collectivités territoriales* ». Entretiens, analyse et rédaction d'un rapport et d'une synthèse, présentation orale, animation de comité de pilotage - *FONJEP*. 2003.
- « *Analyse des pratiques des coopératives d'activités* » Coordination et rédaction d'un rapport (inventaire complet des pratiques et préconisations pour l'expérimentation du contrat d'appui au projet d'entreprise (Cape), avec COPEA - *DGEFP*. 2004 - 2005.
- Argumentaire pour la mise en œuvre de partenariat, réalisation de *monographies*. - *C2RA Basse-Normandie*. 2009.
- Enquête sur le ressenti au travail des agents de la Direction des espaces verts et de l'environnement de la ville de Paris*. Entretiens collectifs, analyse et rédaction d'un rapport, animation d'un diagnostic partagé lors de séminaires avec l'ensemble des cadres, co-construction d'actions - *DEVE Mairie de Paris*. 2010 - 2011.

Évaluations et prospectives

- Expertise de régies de quartiers* sur 3 communes de la Réunion et accompagnement à la construction d'un projet partenarial - *CNLRQ* 2003.
- L'insertion sociale de personnes en difficulté et l'économie sociale* - Deux programmes Équal en Auvergne. *Cabinet Siloé*. 2004 - 2005.
- Évaluation du DLA de la Réunion*, avec C. Kretschmar - *DDTEFP, Caisse des dépôts et Consignations - CRES de la Réunion*. 2008 - 2009.
- Le contrat économique sectoriel*, avec la Scop Sapie - *CRESS Rhône-Alpes ; Région Rhône-Alpes et DIRECCTE*. 2010.
- L'harmonisation des services de l'État pour conforter le soutien à la vie associative par une optimisation du dispositif Fonjep en Languedoc-Roussillon* » État des lieux, diagnostic partagé et démarche participative, avec la Scop Sapie - *DRJSCS Languedoc-Roussillon*. 2011.
- Évaluation des outils des DLA de la région Centre en vue d'une harmonisation* et accompagnement des chargés de mission - *C2RA Centre*. 2011.