



Béatrice Poncin Accompagnement de personnes, d'équipes et d'organisations

60 ans

tel : 06 30 36 97 31
mail : beatrice.poncin@orange.fr
www.beatriceponcin.net

4 allée du télégraphe
Saint-Guireuc
22240 Plevenon



Activité de formation
enregistrée sous le n° 53 22
08718 22 auprès du Préfet
de la Région de Bretagne.
Cet enregistrement ne vaut
pas agrément de l'État.

Certifiée coach (Didascalis -
Réseau Vincent Lenhardt)

Certifiée superviseure (IDSUP)

Modes d'intervention

Démarches participatives
Coaching individuel
Analyse de la pratique
Formation
Animation de séminaire
Soutien rédactionnel

Types d'intervention

Organisation interne
Processus décisionnels
Leader-ship, gouvernance
Projet associatif ou coopératif
Histoires de vie collective
Processus de changement
Animation de réunions
Mutualisation de moyens
Diagnostic partagé

Secteurs d'intervention

Réseaux associatifs
Associations
Coopératives
Secteur de l'insertion par l'activité
économique.
Collectivités publiques
Administrations de l'État
PME

Présentation générale

Mon parcours

Après avoir exercé une dizaine d'années le métier d'assistante sociale, j'ai, en 1992, co-fondé et dirigé (jusqu'en 2008) la coopérative Oxalis. Cette entreprise, porteuse d'innovation sociale, facilite la création d'activités économiques par la mutualisation et invente des rapports au travail porteurs de sens. Au cours du temps, j'ai mis en place les activités, structuré les modes de fonctionnement, facilité des processus participatifs. J'ai accompagné la transformation d'Oxalis en coopérative d'entrepreneurs et son développement sur différents territoires ruraux et urbains.

En parallèle, j'ai, pendant une vingtaine d'années, accompagné des personnes sur le plan professionnel et des créateurs et créatrices d'activités économiques. J'ai également conduit des missions d'études, d'organisations d'événements, d'ingénierie de formation, de mise en œuvre de projets et j'ai rédigé différents rapports sur le monde rural, la création d'activités, l'accompagnement...

- Depuis 12 ans, j'accompagne des dirigeant.es, des équipes et des organisations de l'économie sociale et solidaire (associations, coopératives...); je facilite des processus de coopération avec des démarches participatives pour que les acteurs puissent ajuster leur organisation interne et leur gouvernance. J'accompagne des changements, des projets, je soutiens la résolution de problématiques organisationnelles et relationnelles... J'anime des ateliers de co-développement. Je propose des formations à l'animation de réunions, aux processus décisionnels, et à la compréhension des structures organisationnelles [avec la Théorie des Organisations de Berne (TOB)]. Je suis superviseuse de professionnels de l'accompagnement (supervision individuelle et de groupe).
- Je suis auteure d'ouvrages ayant trait à la coopération et l'accompagnement.

Mon identité professionnelle est construite sur 3 piliers :

- L'éducation populaire a forgé ma croyance en la capacité d'émancipation de toute personne.
- Ma connaissance de l'économie sociale et solidaire et mon implication depuis 30 ans dans des collectifs associatifs et coopératifs (en tant que salariée ou bénévole) facilitent mon aisance dans ce milieu.
- Mes formations au métier d'accompagnement, mon expérience de dirigeante et l'élaboration de concepts m'ont dotée de la capacité à agir dans la complexité et à intervenir avec des méthodes participatives.

Mes formations continue et initiale

- Certifiée coach CT© (École V. Lenhardt) avec Didascalis à Chambéry (2009-2010) - Communication NonViolente avec F. Keller (2009) - ProcessCom avec N. Cazanova (2009) - Accompagnement du changement avec P. Rogier (2011) - Théorie des Organisations de Berne avec P. Rogier (2012) / G. Pellerin (2018) - Constellation des organisations avec C. Motto (2014-15) - Logothérapie (accompagnement par la recherche de sens selon Viktor Frankl) avec P. Rogier (depuis 2015)
- Pratique de la supervision avec M. Volle et RD. Hadjadj - IDSUP (2020)
- DESS Développement et expertise de l'économie sociale - Institut d'Études Politiques, Université Pierre Mendès-France de Grenoble, (1999).
- Formation de formateurs avec l'AFPA. (1990).
- Formation à la relation d'aide et à la supervision à l'Institut de Recherche en Initiatives Sociales de Grenoble, (1989 à 1992).
- Brevet Professionnel Agricole avec Peuple et Culture Isère (1991)
- Diplôme d'État d'Assistante Sociale (1983).

L'accompagnement

Un accompagnement est propice à tout travail collectif car faire ensemble nécessite tout autant une attention aux relations que de la méthodologie. Il est particulièrement préconisé lorsque les acteurs d'une organisation veulent prendre du recul sur leurs pratiques, traversent des difficultés, vivent des changements ou désirent réaliser de nouveaux projets.

C'est une démarche systémique (prise en compte de la complexité) et participative (dynamique d'enrichissement mutuel) où chacun.e peut exprimer sa vision et contribuer à l'élaboration d'une pensée ou d'une décision plus aboutie, plus satisfaisante, mieux appropriée.

Mon travail consiste à :

- Instaurer un espace d'écoute bienveillante et d'échanges constructifs.
- Éclairer les situations vécues pour donner du sens, en tirer des enseignements et capitaliser de l'expérience.
- Inviter les acteurs à s'appuyer sur leurs forces et leurs atouts pour les renforcer sans craindre de regarder les freins et les difficultés pour mieux les dépasser.
- Prendre en compte les points de vue divergents dans une logique du « et » plutôt que du « ou ».
- Faciliter l'émergence de solutions construites et appropriées par les personnes, adaptées à leurs besoins.

Références professionnelles

Accompagnement d'équipes et d'organisations

[interventions de durée variable : 1 à 20 journées]

Objet des interventions : gouvernance, cohésion, organisation interne, processus de coopération, de mutualisation, orientations stratégiques, projet, analyse institutionnelle, démarches partenariales

Entrepreneur.es et divers ESS

- *Co-construction d'un GIE de producteurs locaux* - Massif des Bauges (73). 1994-1997.
- *Acteurs du commerce équitable* - DLA3 - Rennes (35). 2013.
- *Entreprise publique Eau de Paris* - Paris. 2015
- *Association Cré-Entreprendre* - Besançon (25) - DLA39. 2010.
- *FEBEA (Fédération européenne des banques éthiques alternatives)*, 2012
- *Université du Nous* - Chambéry. 2015
- *Création de coopératives d'activités*. Association d'ASA - Brioude - DLA23. 2004 et Association de fil en réseau, plateau Millevaches - DLA43. 2006.
- *Réseau national de coopératives d'entrepreneur.es Copea*. 2014-15
- *Coopérative d'activités 3Bis* - DLA38. Grenoble (38). 2015-16.
- *Coopérative d'activités Chrysalide* - DLA29 - Quimper (29). 2017
- *Coopérative d'entrepreneurs Crealead* - Montpellier (34). 2017-18
- *CAE Élan Bâtitisseur* - DLA35 - Rennes (35). 2018
- *CAE Élan créateur* - Rennes (35). 2019
- *SCOP SYNDEX* - Paris (75) et autres régions. Depuis 2016
- *Asso. Le Goût d'ici* - Guichen (35). 2019
- *Asso. Comme un établi* - Rennes (35). 2019
- *SCOP Toutenvélo* - Rennes (35). 2019
- *Pôle de l'ESS Horizons Solidaires* - St Malo (35) - 2020-21
- *SCIC GRAP avec Laurent Van Ditzhuyzen (HUM)*- Lyon (69). 2020-21

Secteur formation et/ou développement local

- *AREP 56 - 35 - 22 et réseau régional* - Bretagne. 2014 - 2017.
- *CNAM (Conservatoire National des Arts et Métiers)* - Paris. 2017
- *Asso. Prisme* - DLA 35 - Rennes (35). 2018

Secteur environnement

- *Doubs Nature Environnement* - Besançon (25) DLA25. 2010.
- *Asso. Agriculture Biologique en Picardie* - Amiens (80) - DLA80. 2013.
- *Recyclerie Le Monde Allant Vers* - Eymoutiers (87). 2013-2014.
- *Recyclerie Le Tri-Cycle Enchanté* - Bourdeilles (24). 2014.
- *Association UTM* - DLA56. Auray (56). 2016
- *Mouvement national Terre de Liens*. 2015. 2017
- *Asso. Des idées plein la terre*. Dol (35). 202-21

Secteur social et médico social

- *Solidarités Femmes* - Besançon (25) - DLA25. 2011. 2013
- *Cabinet de trois sages-femmes* - Annecy (74). 2011.
- *CIDFF* - Annecy (74) - DLA74. 2011-12.
- *Association médico-sociale ANPAA 73* - Chambéry (73). 2013.
- *Association médico-sociale ANPAA 74* - Annecy (74). 2014.
- *UNA Bretagne* - DLA. 2014

Analyse de la pratique - Atelier de co-développement - Supervision

- *Entrepreneur.es-salarié.es* - Oxalis. 2002-2007.
- *Chargés.e de crédit* - Société financière coopérative La Nef. 2009-10.
- *Chargés.e de mission DLA* - C2RA Champagne-Ardenne. 2009-2012 ; C2RA Picardie. 2012.
- *Travailleurs sociaux* du département de la Haute-Savoie - Conseil Général 74. 2010-2011.
- *Association Du côté des femmes* - Cergy (95). 2015
- *Asso. Le Planning Familial* - DLA35 - Rennes (35). 2017
- *Asso. ExtraBalle* - DLA22 - Ploumagoar (22). 2017
- *L'APRAS* - Rennes (35). 2017-2018
- *Asso. Espace Médiation* - DLA 35 - Rennes (35). 2019
- *Asso. Les amitiés sociales* - DLA 35 - Rennes (35). 2019-20

Secteur de l'insertion

- *Régie de quartier «Régie Plus»* - Chambéry (73) - DLA73. 2012.
- *Asso. Ass'Tuces* - Faverges (74) - DLA74. 2012.
- *Association intermédiaire (IAE) ART* - Landivisiau (29) - DLA29. 2014.
- *Association Pass Emploi* - Saint-Malo (35). 2016
- *Asso. Emmaüs Action Ouest* - DLA 56 - Pontivy (56). 2018-2020
- *Asso. Émeraude ID* - Lanion (22). 2019

Secteur culturel

- *Radio des Meilleurs Jours* - Magnac-Laval (87) - DLA87. 2012.
- *Télemillevaches* - Faux-La-Montagne (87) - DLA23. 2013.
- *Fédération de Gouren* - Berrien (29) - DLA29. 2014.
- *Asso. culturelle P'Art SI P'Art LA* - Gueret (23) - DLA23. 2014.
- *Asso. Le Cri de l'ormeau* - DLA 22 - Saint-Brieuc (22) - 2018
- *Asso. Electroni[k]* - DLA 35 - Rennes (35) - 2020-21

Jeunesse et éducation populaire

- *Commission régionale - FONJEP Île de France*. 2004.
- *FONJEP* - Paris. 2016.
- *MRJC (Mouvement Rural Jeunesse Chrétienne)* - Paris. 2011. 2017
- *CNAJEP (Comité national des associations de la jeunesse et d'éducation populaire)* - Paris. 2014 - 2015
- *CRIJ Bretagne* - Rennes (35) - DLA35. 2015
- *Asso. Le 4 Bis* - Rennes (35). 2019

Centres sociaux, maisons de quartier, MJC

- *Centre social AQC* - Chambéry (73) - DLA73. 2013-2015.
- *Centres sociaux DLA25* - Besançon (25). 2013
- *Espaces de Vie Sociale* (14 asso) - CAF-DLA23 - Gueret (23). 2014.
- *Centre social Villejean* - Rennes (35) - DLA35. 2015
- *Association Constance* - DLA 23 - Faux la Montagne (23). 2015
- *Centre social Bordeaux Nord* - DLA33. Bordeaux (33). 2016
- *Association Foyer Laïc Saint Marc* - Brest (29). 2016
- *MPT-MJC Harteloire* - DLA 29 - Brest (29). 2018
- *Maison de quartier La Touche* - DLA 35 - Rennes (35). 2018
- *FRMJC de Bretagne*. 2017
- *Plateforme AURA (CMJCF)* - Auvergne Rhône-Alpes - 2019
- *MJC du plateau* - DLA 22 - Saint-Brieuc (22). 2019-2020
- *Centre social Maurepas* - Rennes (35). 2020

Ingénierie de formation et interventions

Engagements associatifs et citoyens

- Co-fondatrice de l'association Oxalis [en 1992]
- Co-fondatrice de la Scop Oxalis [en 1997], ex dirigeante [de 1997 à 2008]
- Présidente de l'association nationale des coopératives d'activités [de 2002 à 2008]
- Membre du Conseil d'administration et membre du bureau de l'Union régionale des Scop Rhône-Alpes [de 2001 à 2007]
- Membre du Conseil national de la Confédération générale des Scop [de 2004 à 2007]
- Présidente du comité éthique de la Société financière La Nef [de 2007 à 2015]
- Administratrice de la coopérative de finances éthiques [2010 à 2015].
- Membre associée de La Manufacture coopérative [depuis 2015]
- Associée cofondatrice de la SAS MetM (habitat partagé) [depuis 2015]

- Mobilisation professionnelle et suivi individualisé* - AFPA Chambéry. 1991-1994.
- Formation et accompagnement d'entrepreneur.es.* Oxalis. 1996-2008.
- Accompagnateurs de porteurs de projets en coopérative d'activité* - Union Régionale des Scop Rhône-Alpes - Copea. depuis 2005.
- Formation-action sur *la mémoire* avec le cabinet Ad-Hoc - *Chambre d'agriculture* (74). 2012.
- Management d'équipe* : MRJC. 2013.
- Gouvernance* : diverses associations du Centre. *DLA 45 - 18 - 36 - 41*. 2013.
- Rôle, pouvoir, prise de décision, délégation, relations salariés/bénévoles...* *Fédération Nationale Solidarités Femmes*. 2014 - *Scop Kejal* CREOPSS (22). 2017 - *Espace associatif* (29). 2017 - *RESAM* (22). 2017 - *FRMJC* Bretagne. 2017
- Organisation et stratégies d'acteurs. *Chargés de mission DLA de Bretagne et DLA Aquitaine*. 2015
- Une trentaine de sessions *animation de réunions* : Oxalis. 2010 - HEC Paris. 2010 - PCF national. 2011 - Scop Sapie. 2012 - Réseau d'accueil du Conseil régional Limousin. 2013 - Diverses associations de la Creuse - *DLA23*. 2012-13 - *Association De Fil en Réseau* Creuse. 2012-13 - *Association Le monde allant vers Eymoutiers*. 2013 - *DLA régional* Champagne-Ardenne. 2014 - *Scop Syndex* Paris. 2015 - *Horizons Solidaires* St Malo. 2015-16. *Entreprise Triballat Noyal^s/Villaine*. 2016 - *Association Constance* Faux-la-Montagne. 2016 - *CIVAM* Bretagne. 2017-19
- Compréhension et diagnostic des organisations et dynamique des groupes *Théorie des Organisations de Berne* (sessions en Savoie et en Bretagne)

Conception, gestion ou pilotage de projets

- Chargée de mission *association intermédiaire pour l'insertion professionnelle de femmes et le maintien à domicile de personnes âgées* - *Arche en ciel*, Chambéry. 1987-2000.
- Création, direction générale et développement de la SCOP Oxalis*. 1992-2008.
- > *Gestion de la transformation économique et juridique. Adaptation des modes d'organisation. Création d'outils et de méthodes. Animation de la vie coopérative. Management d'équipe. Développement et essaimage.*
- > *Accompagnement des personnes et de leur activité. Mise en place d'un collectif de consultants.*
- > *Accompagnement d'accompagnateurs*
- Participation active à un regroupement de coopératives d'activités* pour une mutualisation de compétences et de moyens - *Copea*. 2002-2008.
- Soutien à la conception et à la rédaction d'un ouvrage de management*. Livre publié. 2012
- Parcours d'intégration de 300 nouveaux sociétaires* avec la Manufacture coopérative - *Chèque Déjeuner - Groupe Up*. 2015

Prestations d'études sur la base de démarches participatives

- Organisation d'un colloque sur le *tourisme rural* (300 personnes). *Oxalis-IFRA*. Rédaction des actes du colloque. 1994.
- Guide de *ressource d'éducation à l'environnement* avec le *GRAINE* Rhône-Alpes. 1999 - 2000.
- Co-organisation de l'université d'automne de *Peuple et Culture* «une économie humaine». 2000.
- Consultations régionales d'associations rurales. *L'évolution du monde rural et les politiques publiques*. Assises nationales *CELAVAR*. 2001.
- « *Le couplage de statuts juridiques* » Recueil de données, coordination et rédaction de l'étude, avec *Peuple et Culture* - *DIES* (Délégation Interministérielle à l'Économie Sociale) et *FNDVA* (Fonds national de développement de la vie associative). 2001.
- « *Les processus et moyens d'accompagnement des dynamiques d'autoemploi en milieu rural* » Entretiens, coordination et rédaction de l'étude, avec *Peuple et Culture* - *Caisse des dépôts et consignations*. 1999 - 2000.
- « *De nouvelles formes d'organisations sociales à l'oeuvre sur les territoires* » Monographies, analyse, animation de la commission, rapport et Synthèse - *Conseil national de la vie associative (CNVA)*. 2001 - 2003.
- Expertise de régies de quartiers* sur 3 communes de la Réunion et accompagnement à la construction d'un projet partenarial - *CNLRQ* 2003.
- « *L'évolution des postes FONJEP au regard des partenariats avec les collectivités territoriales* ». Entretiens, analyse et rapport - *FONJEP*. 2003.
- « *Analyse des pratiques des coopératives d'activités* » Coordination et rapport (inventaire complet des pratiques et préconisations pour l'expérimentation du contrat d'appui au projet d'entreprise (Cape), avec *COPEA* - *DGEFP*. 2004 - 2005.
- L'insertion sociale de personnes en difficulté et l'économie sociale* - Deux programmes Égal en Auvergne. *Cabinet Siloé*. 2004 - 2005.
- Évaluation et prospective du DLA de la Réunion, ancrage territorial et pilotage* avec Cyril Kretzschmar *DDTEFP, CDC - CRES de la Réunion - Avise*. 2008-09.
- Argumentaire pour la mise en œuvre de partenariat, réalisation de *monographies*. - *C2RA Basse-Normandie*. 2009.
- Le contrat économique sectoriel*, avec la Scop Sapie - *CRESS Rhône-Alpes ; Région Rhône-Alpes et DIRECCTE*. 2010.
- Le ressenti au travail des agents de la Direction des espaces verts et de l'environnement de la ville de Paris*. Entretiens collectifs, analyse et rapport, animation d'un diagnostic partagé lors de séminaires avec l'ensemble des cadres - *DEVE - Ville de Paris*. 2010 - 2011.
- L'harmonisation des services de l'État pour « conforter le soutien à la vie associative par une optimisation du dispositif Fonjep en Languedoc-Roussillon* » État des lieux, diagnostic partagé et démarche participative, avec la Scop Sapie - *DRJSCS Languedoc-Roussillon*. 2011.
- Évaluation des outils des DLA de la région Centre en vue d'une harmonisation* et accompagnement des chargés de mission - *C2RA Centre*. 2011.

Livres publiés

- L'histoire d'une entreprise pluriactive : *Trajectoires indicibles* aux Éditions du Croquant, mai 2002.
- Entreprendre autrement : *Salarié sans patron ?* aux Éditions du Croquant, mai 2004.
- Méthodes de démarches participatives : *Plaisir d'être en réunion* aux Éditions du Croquant, septembre 2010.
- Roman *Comme un rhizome* Éditions La Cheminante, septembre 2015